

# MEMÒRIA 2025



Construïm present i futur



fundació  
sant hospital  
la seu d'urgell





Des de la Fundació Sant Hospital, aquest 2025 hem avançat en els grans eixos estratègics que ens permeten construir el present amb una mirada posada en el futur: la Xarxa hospitalària Lleida-Pirineus, el projecte del nou Hospital comarcal de l'Alt Urgell i la incorporació d'elements de millora assistencial continua. Un dels reptes sempre present en el nostre pla d'acció, és apropar l'atenció a la població movent professionals i no ciutadans.

En relació al nou hospital hem avançat en el que ha de ser la concreció del pla funcional que ha d'aprovar el Servei Català de la Salut, amb l'objectiu d'establir un dimensionat òptim compacte i funcional de la nova infraestructura, per passar a la fase de licitació del projecte executiu. Actualment, s'estan millorant les instal·lacions de l'hospital per tal d'oferir un millor confort a les persones ateses i als professionals. En el marc de la Xarxa Hospitalària Lleida Pirineus, destaquem la creació de la xarxa territorial de Laboratoris amb l'Hospital Universitari Arnau de Vilanova de referència, compartint coneixement i tecnologia. Hem incorporat també, l'especialitat de Pneumologia a la nostra cartera de serveis. La millora assistencial s'ha impulsat a partir de l'anàlisi del procés d'Urgències, una de les principals portes d'entrada a l'hospital amb 17.063 assistències el 2025, incorporant un model d'atenció més àgil en la seva resposta adaptat a les característiques de la nostra demanda assistencial.

Els professionals són el motor de la Fundació, per la qual cosa hem reforçat el pla de formació contínua, en totes les vessants i categories professionals, alhora que afavorim la seva participació en projectes de recerca i impulsem la qualitat i la seguretat de pacient. Volem destacar també el compromís dels nostres professionals, un exemple és el programa de voluntariat que s'ha posat en marxa aquest 2025, enmarcat en la nostra estratègia d'humanització. L'atenció centrada en la persona es materialitza en diferents accions com ara el projecte d'atenció integral social i sanitària adreçat especialment a gent gran amb soledat no volguda i amb necessitats socials i sanitàries a les quals cal donar resposta de manera coordinada.

Volem incorporar la veu de les persones ateses, de manera que mitjançant enquestes estandarditzades hem començat a analitzar l'experiència de pacient i s'ha constituït el consell participatiu de la residència assistida i centre de dia.

La sostenibilitat ambiental i econòmica són elements irrenunciables als quals hi estem donant resposta, la instal·lació de plaques fotovoltaïques i els resultats de l'exercici positius amb fons propis també positius, són el camí en el que cal continuar treballant.

Des de la Fundació Sant Hospital treballem cada dia per construir un present millor i projectar-nos cap a un futur capaç de donar resposta a les necessitats de salut de la ciutadania de l'Alt Urgell.



Junta de Patronat

|                           |                |
|---------------------------|----------------|
| Joan Barrera Aranda       | President      |
| Cristina Subias Nogués    | Secretària     |
| Jordi Fàbrega Sabaté      | Vice-secretari |
| Francesc Viaplana Manresa | Vocal          |
| David Servat Cirera       | Vocal          |
| Pau Lozano Peruchet       | Vocal          |
| Felip Benavent Viladegut  | Vocal          |

Equip Directiu

|                           |                                                                                                |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Palmira Borràs Campabadal | Directora-Gerent                                                                               |
| Vladimir Lazo Yakimtseva  | Director assistencial mèdic                                                                    |
| Cristina Aguar Peñalver   | Directora assistencial infermera i Directora d'atenció Intermèdia, Residència i Centre de Dia. |
| M. Àngels Zamorano Coll   | Directora econòmica-financera                                                                  |
| Elisabet Fernández López  | Directora de Persones                                                                          |

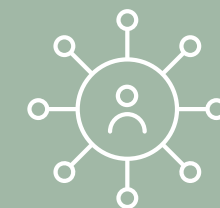


La nostra missió és proporcionar a la comunitat un servei d'atenció sanitària especialitzada de qualitat i sostenible.

Per aconseguir-ho, fomentem la formació continuada dels nostres professionals, la millora dels nostres equipaments i la col·laboració amb els altres proveïdors de salut del territori i amb l'administració sanitària de Catalunya.



Amb l'objectiu final de millorar el benestar de la nostra societat, volem ser model d'hospital propi dels Pirineus. Això suposa ser un hospital amb els recursos adequats al nivell d'assistència que escau donar en aquest àmbit geogràfic i ser ben valorats per la qualitat i el compromís del nostre servei a la comunitat.



Equitat



Competència



Cooperació



Responsabilitat

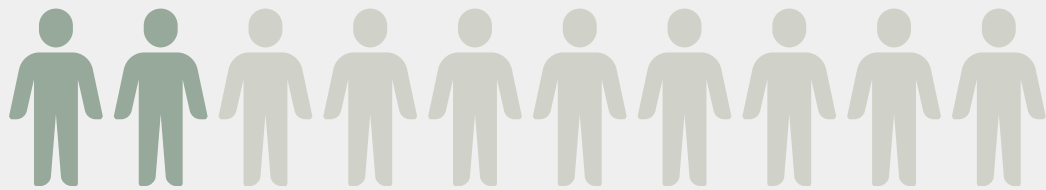


Respecte

Missió, visió  
i valors



### Distribució de la plantilla per gènere (PPE)



24,47% HOMES



75,53% DONES

305

professionals

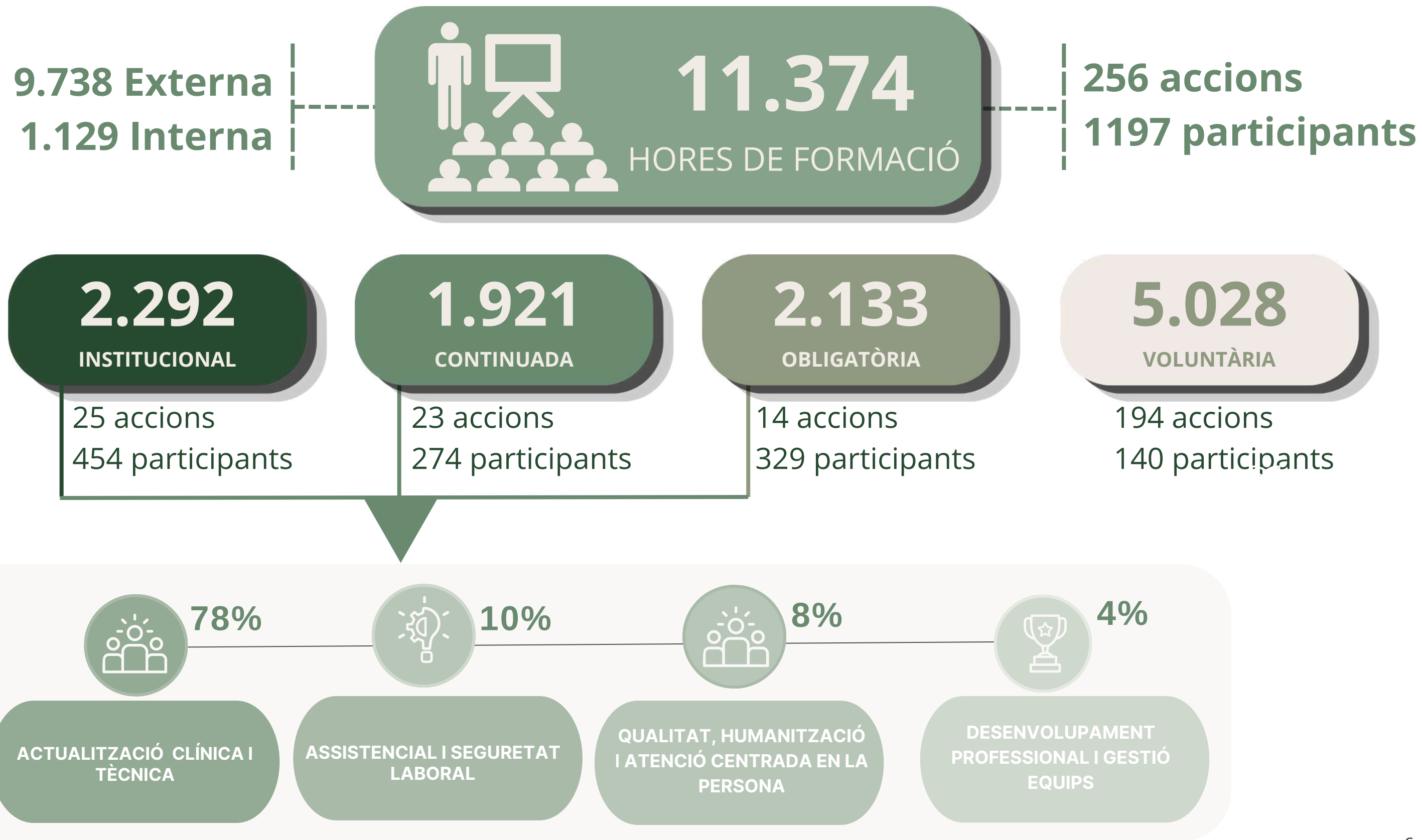
Professionals

### Distribució de la plantilla per tipus de professional (PPE)

|                         | Dones  | Homes | Total  |
|-------------------------|--------|-------|--------|
| Facultatius             | 19,99  | 17,59 | 37,57  |
| Diplomats assistencials | 50,16  | 11,98 | 62,14  |
| TCAI's                  | 58,45  | 11,08 | 69,53  |
| Tècnics assistencials   | 13,76  | 6,01  | 19,77  |
| Altres assistencials    | 0,00   | 0,69  | 0,69   |
| Administració           | 25,55  | 6,51  | 32,06  |
| Serveis Generals        | 30,86  | 9,98  | 40,84  |
| Directius               | 3,16   | 1,58  | 4,73   |
| Total general           | 201,92 | 65,42 | 267,34 |

Durant el 2025, s'ha consolidat el compromís amb la formació, clau per garantir una assistència segura, actualitzada i de qualitat.

L'estratègia ha combinat formació per a la millora institucional, continuada, obligatòria i voluntària.



Millora  
professional



# ORIGEN I DESTÍ DELS FONS 2025

Una gestió responsable dels recursos  
que es transforma en valor per a les persones.

## ORIGEN

Servei Català de la Salut (SCS)  
20.871.037 € | 86,47 %

Servei d'Emergències Mèdiques (SEM)  
948.669 € | 3,93 %

Institut Català de la Salut (ICS)  
676.823 € | 2,81 %

Departament de Drets Socials  
449.182 € | 1,86 %

Usuaris Departament Drets Socials  
236.613 € | 0,98 %

Mútues i Particulars  
530.300 € | 2,20 %

Gestió de Serveis Sanitaris (GSS)  
186.491 € | 0,77 %

Resta Ingressos  
239.716 € | 0,99 %

TOTAL ORIGEN / INGRESSOS  
24.138.831 €  
100 %

TOTAL DESTÍ / DESPESES  
23.193.028 €  
100 %

## DESTÍ

Despeses de personal  
-15.676.535 € | 67,54 %

Consum de béns (material sanitari)  
-3.131.487 € | 13,50 %

Treballs realitzats per altres entitats  
-1.757.888 € | 7,58 %

Altres despeses d'explotació  
-1.582.801 € | 6,82 %

Amortització  
-1.034.903 € | 4,46 %

Subvencions  
98.392 € | 0,42 %

Resultat financer  
-107.805 € | -0,46 %

Resultat de l'exercici  
945.803 € | 4,07 %

RESULTAT DE L'EXERCICI 2025  
945.803 €  
(4,07 % sobre ingressos)

Imports en euros (€)

## INVERSIONS 2025

Electromedicina  
102.513 € | 2,15 %

Equipament sanitari  
90.207 € | 1,89 %

Sistemes d'informació  
114.367 € | 2,40 %

Reformes  
150.400 € | 3,15 %

Projecte remodelació  
4.311.696 € | 90,41 %

TOTAL INVERSIONS 2025 4.769.183 € 100 %

## FINANÇAMENT INVERSIONS 2025

Subvenció Drets Socials  
1.320.269 € | 27,69 %

Subvenció Diputació de Lleida  
1.800.973 € | 37,77 %

Subvenció Generalitat - Dret Social - Herències intestades  
60.739 € | 1,27 %

Donació particular  
100.000 € | 2,10 %

Fons propis (resultats + finançament aliè)  
1.487.202 € | 31,17 %

TOTAL FINANÇAMENT INVERSIONS 2025 4.769.183 € 100 %

AMB EL SUPORT DE:



Diputació de Lleida



# La Fundació Sant Hospital en un dia



# 2.196

## ALTES

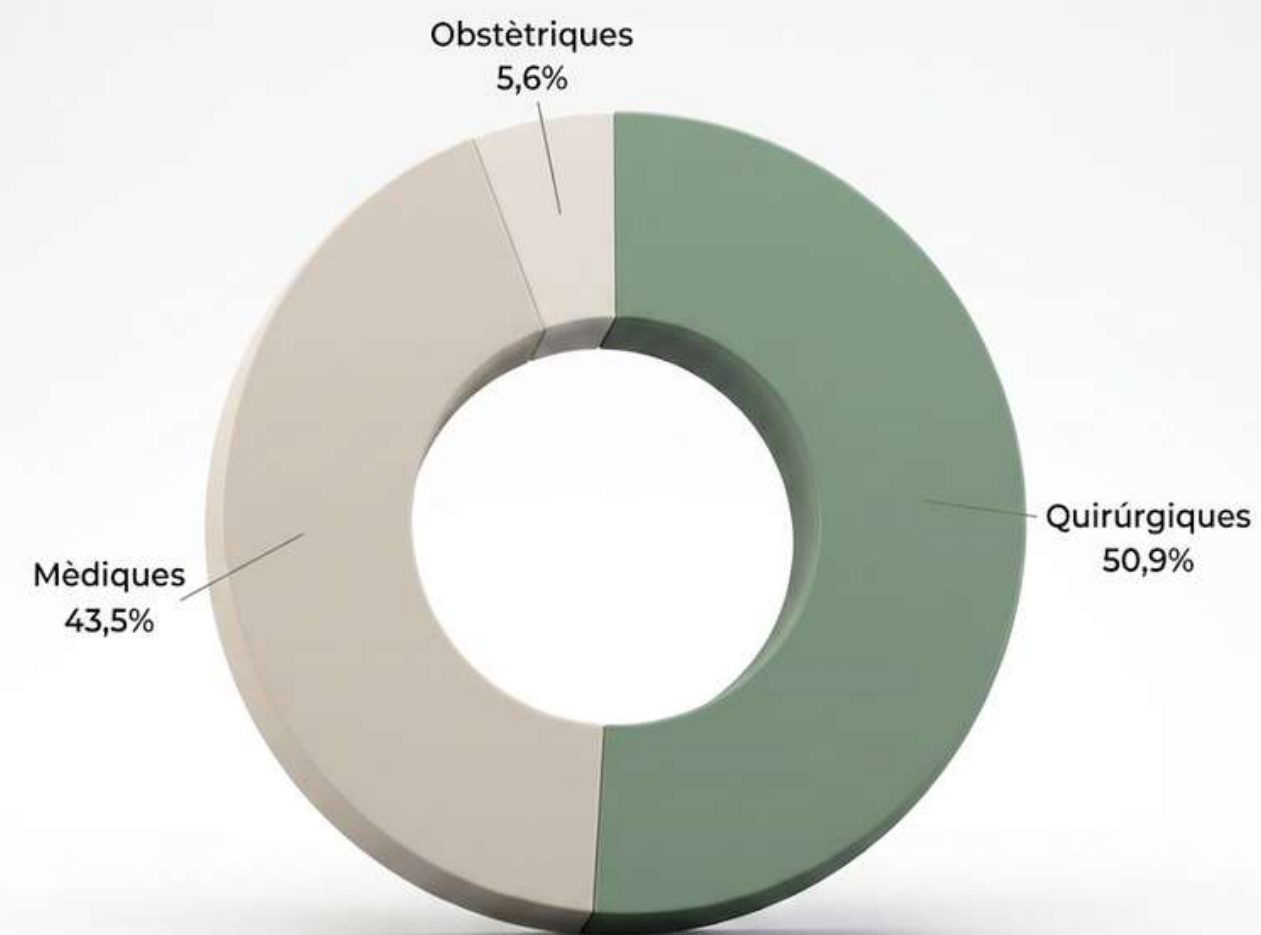
# 3,71

### ESTADA MITJANA

# 98

### PARTS

## TIPUS D'ALTA



Per reforçar la seguretat del pacient i garantir una atenció assistencial de qualitat, el centre ha impulsat la figura de les infermeres referents en hemovigilància, prevenció de caigudes i prevenció de lesions per pressió.

Aquestes professionals promouen bones pràctiques, vetllen pel compliment dels protocols establerts i minimitzant riscos.

## Atenció d'Hospitalització



# Atenció Quirúrgica



Aquest any hem implantat custom packs personalitzats per a cada cirurgia, millorant l'organització i l'eficiència del bloc quirúrgic. Permeten estandarditzar el material, reduir el risc de contaminació i optimitzar costos en evitar material innecessari. A més, disminueixen residus i consum d'embalatge, contribuint a la sostenibilitat. En conjunt, suposen una millora en qualitat assistencial, eficiència i impacte ambiental.

1.070  
INTERVENCIIONS TOTALS

HOSPITALITZADES

205  
PROGRAMADES

123  
URGENTS

CIRURGIA  
SENSE INGRÉS

742

69.34%  
AMBULARITZACIÓ

## Accessibilitat Temps d'espera en dies

Pròtesi de genoll

112

Cataractes

111

Pròtesi de maluc

63

Altres

56

Temps de  
garantia\*

\*Temps màxim exigít per CatSalut

## Consultes Externes

30.464

VISITES



33%

Primeres  
visites



48%

Visites  
successives



19%

Visites no  
presencials

## Rehabilitació

28.032

SESSIONS

## Hospital de Dia

2.003

SESSIONS



Durant l'any 2025 s'ha inaugurat la nova instal·lació destinada a Hospital de Dia. Aquesta ampliació ha permès ampliar l'horari d'activitat i integrar, a més dels tractaments especials, l'atenció pre i postquirúrgica. El nou espai, més ampli i funcional, contribueix a millorar la qualitat assistencial i a fomentar una atenció més humanitzada envers les persones.

Atenció  
Ambulatoria



# 17.063

## URGÈNCIES ATESES

Els metges i metgesses d’Urgències han participat en formacions microcredencials, organitzades per la Comissió Territorial d’Urgències i avalades per la Universitat de Lleida. Aquesta formació s’ha centrat en àmbits clau com ara l’ecografia del pacient crític, la geriatria a urgències, la ventilació mecànica no invasiva i l’abordatge del pacient oncològic en l’entorn urgent.

Aquesta iniciativa ha permès actualitzar coneixements i millorar les competències clíniques dels professionals.

### DESTÍ A L’ALTA

|                                                                                     |                          |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----|
|  | Domicili                 | 82% |
|  | Ingrés a hospitalització | 7%  |
|  | Traslats                 | 2%  |
|  | Atenció Primària         | 4%  |
|  | Altres                   | 5%  |

### Persones ateses segons nivell d’urgència

|            |              |       |
|------------|--------------|-------|
| Nivell I   |              | 20    |
| Nivell II  |              | 722   |
| Nivell III | Urgència     | 5.494 |
| Nivell IV  | Menys urgent | 9.804 |
| Nivell V   | No urgent    | 1.023 |

Atenció  
Urgent

## Llarga estada

 places 23

**7.690**  
estades

## Mitja Estada Polivalent

 places 8

**3.080**  
estades

## Hospital de dia

 places 10

**2.862**  
sessions

## Residència Assistida

Viuen

**14**  
persones

## Centre de Dia

Conviuen

**30**  
persones





## Diagnòstic per la imatge



Radiografies  
**15.367**



Ecografies  
**3.144**



TC  
**3.131**



Mamografies  
**1.364**



Proves  
contrastades  
**94**



Biòpsies  
**105**



Quiròfan  
**141**

## Laboratori



Hematologia i  
banc de sang  
**70.991**



Bioquímica  
**368.190**



Immunologia  
**4.240**



Microbiologia  
**12.751**



Proves especials  
**12.404**

## Farmàcia



Medicació unidosi  
**26.850**



Fórmules magistrals  
**19**



Preparació de citostàtics  
**183**



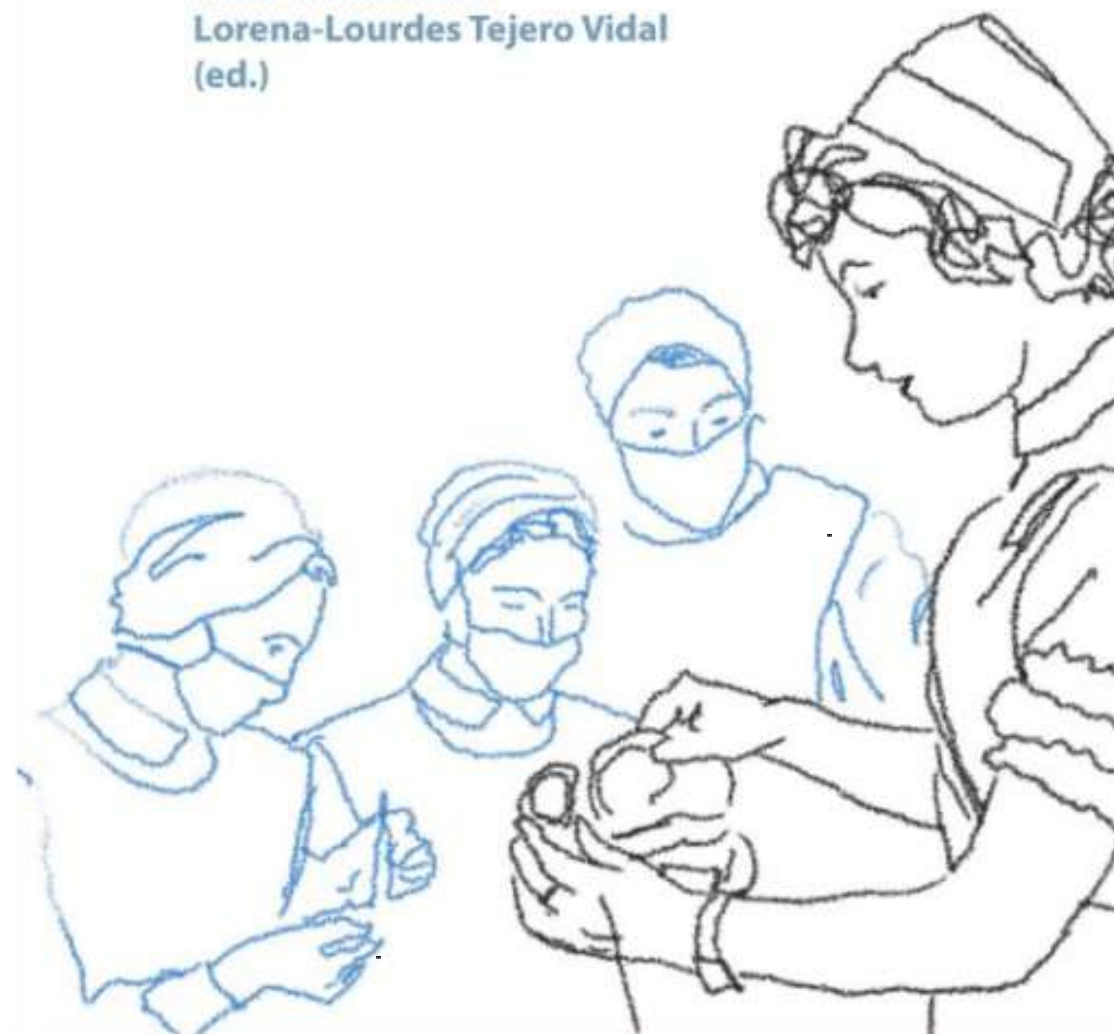
Dispensació ambulatoria  
**2.517**



## Infermeres en acció

Practicants, llevadores i ATS en els territoris  
de parla catalana (1901-2019)

Carme Torres Penella  
Anna Ramió Jofre  
Lorena-Lourdes Tejero Vidal  
(ed.)



El dia 10 d'abril de 2025 va tenir lloc la primera edició de les Jornades Up-date de Recerca de la Fundació Sant Hospital. Aquesta iniciativa va néixer amb l'objectiu de crear un espai de trobada i de diàleg entre professionals de diversos àmbits, estudiants i investigadors, fomentant la compartició d'experiències i de coneixements en recerca. Aquest esdeveniment ha suposat un impuls per a la recerca i la innovació dins la nostra Institució, consolidant-se com una plataforma per compartir experiències i explorar noves vies de col·laboració.

## PRESENTACIONS

- Resistències bacterianes als antibiòtics. Un repte de salut pública. Aleix Balagué (alumne IES Joan Brudieu).
- Estudis i projectes de recerca en Atenció Intermedica. Susanna Forné, neuropsicòloga.
- Projecte SUMAMOS-FA. Marc Arnaiz, Medicina Interna.
- Estudi d'informació pronòstica en malaltia terminal. Alberto de Dios, Geriatria.
- Presentació del llibre "Infermeres en acció". Inés Vilà, infermera.
- Estudi nou fàrmac per a la malaltia inflammatòria intestinal. Honey Perez, digestòloga.
- De la consulta rural a la recerca: avançant en pediatria. Gloria Ruiz, pediatra.

# TRANSFORMACIÓ I MILLORA CONTÍNUA

**Durant el 2025, la Fundació Sant Hospital ha continuat impulsant projectes orientats a la qualitat de l'assistència sanitària, l'optimització dels processos, l'ampliació de serveis i la millora de l'experiència de les persones ateses.**



EFICIÈNCIA



PERSONES



SERVEIS



QUALITAT



## PROCESSOS

Impulsem la revisió de circuits interns i estudiem com millorar la coordinació assistencial per avançar cap a una organització més eficient i integrada.



## EXPERIÈNCIA DEL PACIENT

Desenvolupem eines d'avaluació i escolta activa per reforçar una atenció centrada en les persones i orientada a la millora continua.



## AMPLIACIÓ DE CARTERA

Incorporem la nova consulta de pneumologia, amb la Dra. Emilia Hauille al capdavant, en coordinació amb la Xarxa Territorial i en col·laboració directa amb l'Hospital Arnau de Vilanova de Lleida



## QUALITAT I SP

Aquest any ens hem adherit al Projecte Essencial sobre el bon ús de la sang, amb la incorporació de dos objectius per tal de promoure pràctiques transfusionals més segures, eficients i de qualitat.



## XARXA TERRITORIAL LLEIDA - PIRINEUS

En el marc del projecte de la Xarxa Territorial de Salut, aquest 2025 hem assolit un impuls tecnològic clau per a la nostra integració assistencial.

Amb aquestes millores, el nostre centre es referma en l'estratègia de cohesió digital, eliminant barreres tecnològiques i millorant l'eficiència del servei al pacient.



### SILICON

Implementació de Silicon: hem desplegat el programa Silicon al servei de Farmàcia, fet que ens permet unificar la gestió farmacològica amb la resta d'hospitals de la xarxa, garantint una millor seguretat clínica i equitat territorial.



### PROGRAMARI BANC DE SANG

Nou Programari Banc de Sang: hem renovat integralment el programari del Banc de Sang, optimitzant els processos de traçabilitat i la coordinació d'hemoderivats.



### LABORATORI

La integració del Laboratori a la Xarxa Territorial Lleida-Pirineus i la incorporació de nous equips d'hematologia han contribuït a millorar l'eficiència dels processos diagnòstics i la qualitat dels resultats.



### ANGELS

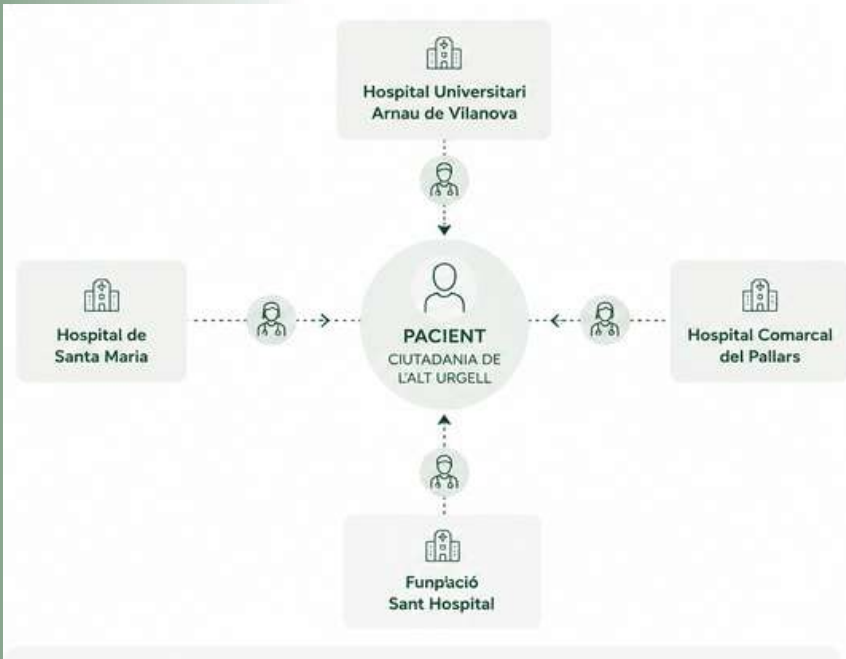
Durant l'any 2025, la xarxa territorial d'atenció a l'ictus va ser reconeguda per l'European Stroke Organization com a "Regió Àngels", en reconeixement a la qualitat assistencial i a la coordinació entre centres en el maneig dels pacients amb ictus, destacant la integració del model de teleictus al territori.





## MOVEM PROFESSIONALS, NO PERSONES

La col·laboració entre els hospitals de la Xarxa Hospitalària Lleida-Pirineu permet apropar l'atenció especialitzada a l'Alt Urgell, evitant desplaçaments de pacients i acompanyants, millorant la comoditat de la població i contribuint a la reducció d'emissions de CO2.



## PROGRAMA DE VOLUNTARIAT

Hem posat en marxa un programa de voluntariat hospitalari i sociosanitari amb Càritas d'Urgell per oferir acompanyament emocional i suport als pacients, residents i famílies, promovent una atenció més humana i propera.



## INTERACCIÓ AMB LA COMUNITAT

L'Hospital reforça la vinculació amb la comunitat mitjançant activitats com ara la participació en la Marató de TV3, activitats amb centres educatius i la celebració del Dia Mundial de les Persones Grans, col·laboració en jornades professionals



## PAISS

Consolidació d'un projecte d'atenció integral per a persones en situació de fragilitat, basat en la coordinació entre serveis socials i sanitaris per oferir intervencions personalitzades i afavorir la vinculació comunitària.



# COMPROMÍS QUE TRANSFORMA



## PLAQUES FOTOVOLTAIQUES

La instal·lació de plaques fotovoltaïques i de nous equips de refrigeració eficients reforça el compromís de la FSH amb la sostenibilitat, l'estalvi energètic i la reducció de les emissions.



## CONSELL PARTICIPATIU

Constitució del Consell Participatiu de la Residència i el Centre de Dia, un espai de diàleg per fomentar la participació entre direcció, professionals, usuaris, famílies i l'alcaldia, amb l'objectiu de fer centres més oberts i centrats en les persones



## DIETÈTICA, NUTRICIÓ I HOTELERIA

La FSH participa en un projecte de col·laboració amb l'Hospital Jaume Nadal Merolles i l'Hospital del Pallars per dissenyar una planificació de menús unificada basada en la dieta mediterrània i amb criteris d'alimentació saludable i sostenible. Aquest projecte, desenvolupat de manera coordinada entre les dietistes-nutricionistes dels centres, s'ha complementat amb la implantació d'un sistema digital que optimitza la gestió, millora la traçabilitat i facilita el control dietètic. Paral·lelament, s'han impulsat millores en l'àmbit de l'hoteleria, amb productes de proximitat, menús més casolans, i reforçants per enquestes de satisfacció orientades a millorar la qualitat i el benestar.

Accions que generen impacte positiu en les persones, el planeta i la societat





# COMPROMÍS QUE TRANSFORMA

Accions que generen impacte positiu  
en les persones, el planeta i la societat



## ACREDITACIONS

La Generalitat de Catalunya ha atorgat l'acreditació al Centre de Dia i a la Residència Assistida del nostre Hospital, que reconeixi una atenció centrada en la persona fruit del treball de l'equip professional.



## HPH

La FSH forma part de la Xarxa Catalana d'Hospitals i Centres Promotors de la Salut (HPH Catalunya), un conjunt de centres sanitaris que impulsa la promoció de la salut, els entorns saludables i l'atenció centrada en les persones.

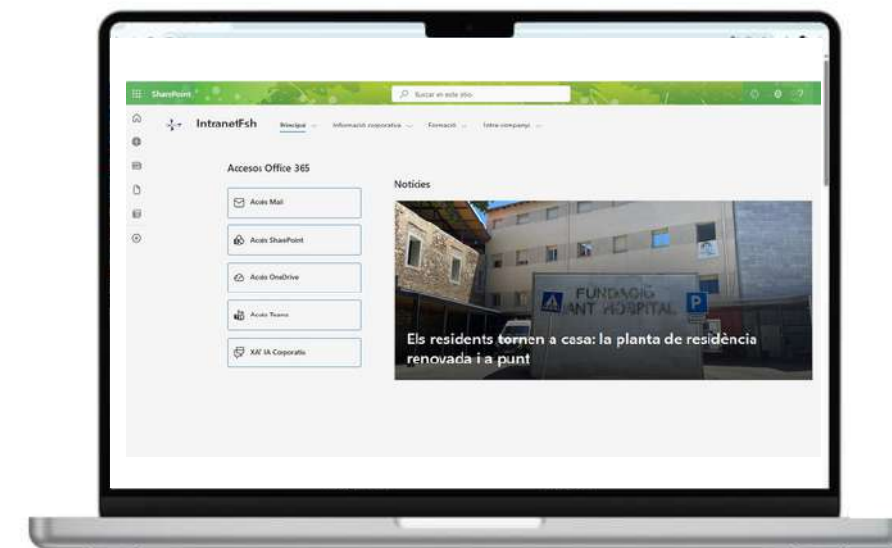


## WEB + INTRANET

Hem renovat la pàgina web de l'Hospital amb l'objectiu d'oferir un espai digital més modern, intuïtiu i accessible, que faciliti una comunicació més àgil amb la ciutadania, les famílies i els professionals.



Paral·lelament, s'ha posat en marxa una nova intranet corporativa per millorar la comunicació interna i facilitar l'accés dels professionals a la informació i eines del centre



# COMPROMÍS QUE TRANSFORMA



## PLA LINGÜÍSTIC

L'Hospital ha implantat un Pla de gestió lingüística per garantir els drets lingüístics dels pacients. Aquesta iniciativa s'alinea amb les directrius del Departament de Salut, que reconeix la llengua com un element clau per a una comunicació efectiva i una assistència segura.



## IMPRESSIÓ 3D

El 2025 s'ha consolidat la unitat d'impressió 3D de la FSH, millorant l'agilitat i autonomia i reduint dependències externes. S'hi han fabricat 34 peces: 11 models anatòmics per a la planificació quirúrgica, 15 peces d'equipament assistencial i 8 de manteniment i recanvi



## OBRES

Durant el 2025 s'ha executat la primera fase de la remodelació de la segona i tercera planta de la Fundació Sant Hospital, amb l'objectiu de millorar la qualitat assistencial tant per als usuaris com per als professionals. Les actuacions han permès reforçar la seguretat i accessibilitat, així com disposar d'espais més confortables i equipament adaptat a les necessitats. Ha estat possible gràcies al cofinançament dels fons Next Generation, la Diputació de Lleida i recursos propis de la FSH.



Accions que generen impacte positiu  
en les persones, el planeta i la societat

Construïm  
Present i  
Futur



fundació  
sant hospital  
la seu d'urgell

**Fundació Sant Hospital**

**Pg. Joan Brudieu 8**

**25700, La Seu D'Urgell**

[fsh.cat](http://fsh.cat)